



Das Original

Il giornale aziendale del Gruppo Elbe

Edizione 01.2011



Pagina 2
Flessibilità porta successo

Pagina 4
Partner commerciale in ritratto
Groneman B.V. – Olanda

Gentili lettrici
Gentili lettori,

riconoscere i segni dei tempi, tenere di vista il mercato mondiale e nel contempo mostrare il massimo della flessibilità, questi punti distinguono un'impresa di successo. Le salite e le discese del mercato, il su e giù delle borse richiedono più di una semplice preveggenza, per poter far fronte positivamente agli alti e bassi congiunturali. Per questo il fattore flessibilità ha raggiunto un'importanza tutta nuova nel ciclo produttivo.

Noi, il Gruppo di Società Elbe, ci indirizziamo sempre più a considerare variabile il nostro volume produttivo. La flessibilità comincia dalla catena di fornitura con i programmi di consegna presso i nostri fornitori, passando poi ad una pianificazione flessibile della produzione, per fornire un prodotto di qualità ai nostri clienti attraverso il lavoro di collaboratrici e collaboratori flessibili. Al momento attuale il Gruppo Elbe prevede di andare incontro ad un anno di successo. Consentiteci di sviluppare ulteriormente il nostro vantaggio concorrenziale flessibilità per guidare il nostro futuro al riparo dalle crisi.

A tutti coloro che nelle prossime settimane iniziano le loro meritate ferie, auguro un buon periodo e rigeneranti giorni di ferie.

Vi saluta
Gundram Elbe



Flessibilità porta successo

Vi ricordate ancora ? Siamo a inizio 2006 e noi ci poniamo una meta orgogliosa : nel 2010 vogliamo infrangere il limite del fatturato di 200 milioni di Euro . Vista la situazione congiunturale incerta qualcuno considera questo molto ambizioso. Questa meta agognata viene però quasi raggiunta già nel 2008 , infatti a bilancio annuale viene registrato un fatturato di 193 milioni di Euro.

2008: un anno di record

L'anno è cominciato bene : clienti tradizionali hanno aumentato il loro volume di ordini, ovunque nell'economia c'è un boom. Noi registriamo portafogli ordini da record. Inoltre in quest'anno si fa il pieno di sole, secondo le statistiche metereologiche che il 2008 è in assoluto uno degli anni più caldi. Il mercurio del termometro sale in alcuni casi oltre i 36° , prospettive veramente soleggiate. Se non ci fossero però i lati in penombra: la crisi finanziaria negli USA raggiunge il suo massimo provvisorio a settembre con il fallimento della Banca di investimento Lehman Brothers. Altre turbolenze sul mercato vengono provocate da scarsità di materiale e la conseguente esplosione dei prezzi per le materie prime a livello mondiale. Per tutta l'economia mondiale cominciano le prime turbolenze autunnali. Comincia la rapida discesa congiunturale, lo storno di ordinazioni su grande scala non risparmia neppure il Gruppo Elbe.

Il gruppo di Società reagisce alle nuove condizioni di mercato con concetti già da tempo "forgiati".

2009: Il Gruppo Elbe reagisce veloce e flessibile

Ci lasciamo alle spalle uno degli inverni più lunghi e freddi . In Sassonia e Baviera le temperature scendono fino a meno 30° e dagli USA emana da milioni di bocche per il mondo "Yes we can". Barack Obama diventa il primo presidente di colore negli Stati Uniti.

Con un programma di riduzione costi il Gruppo Elbe entra con ottimismo nel Nuovo Anno. La Direzione Aziendale indica consapevolmente la meta: torniamo sulla strada del successo. Per poter governare il crollo

degli ordini e del fatturato, servono più commesse e meno costi; entrambi vengono ottenuti. E serve anche un'enorme misura di flessibilità, perché con-

tinuamente bisogna adeguare la rotta allo sviluppo del mercato e dei clienti. L'anno di cassa integrazione viene utilizzato da molti dipendenti Elbe ed Elso come possibilità di formazione. Uno sviluppo mirato diventa il motto, perché "di una migliore qualifica approfittano entrambe le parti, azienda e personale" spiega Gundram Elbe.

2009 è però anche l'anno della crisi congiunturale in Germania. Fallimenti spettacolari di marche tradizionali come Karstadt, Quelle e Marklin vengono registrati. Il governo federale sovvenziona con premi di rottamazione la vendita dei produttori automobilistici in crisi.

Le previsioni autunnali degli istituti di ricerca economica prevedono una caduta del prodotto interno intorno al cinque per cento. Il morale viene abbattuto ulteriormente da notizie di stampa su crisi finanziarie, supporti monetari alle banche e paracadute vari . Verso fine anno appaiono però i primi segnali positivi. Per il 2010 i cinque saggi della finanza prevedono per la Germania un incremento del 1,6 per cento. Anche per il Gruppo Elbe si preannuncia la fine di una delle fasi più difficili di tutta la sua storia.

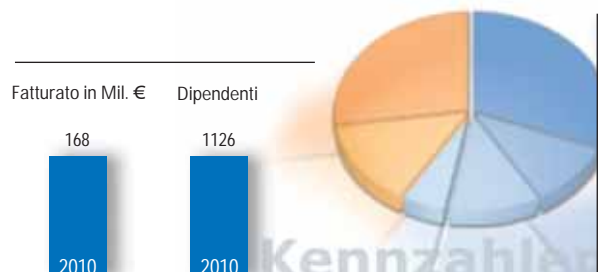
2010: il volume di ordini e di fatturato aumenta

Quello che si prospettava alla fine del precedente anno comincia a realizzarsi per le consorelle tedesche del Gruppo: la ripresa un po' altalenante prende piede soprattutto nella seconda parte dell'anno. La Elbe, messa bene con il suo proprio piano congiunturale (vedi relazione su Original 1-2009), riparte in pieno senza paracadute ed aiuti statali.

La crescita pronosticata del 1,6 per cento si è più che raddoppiata al 3,4 per cento. Da oggi a domani si riempiono i portafogli ordini, la flessibilità e la qualità una volta di più vengono ripagate, perché nel Gruppo Elbe la crescita è superiore al sessanta per cento. Così Gundream Elbe: "nei tempi difficili non abbiamo licenziato il nostro personale tradizionale, bensì lo abbiamo impiegato con scopi mirati, anche se qualche volta ha fatto un po' male finanziariamente al gruppo." Davanti alla crisi abbiamo acquisito nuovi clienti. Li abbiamo convinti con la nostra flessibilità, innovazione e produzione



2009: Formazione per il controllo degli strumenti di misurazione. Un importante contributo per garantire la qualità è la verifica della precisione degli strumenti di controllo, per evitare misurazioni errate.



Da metà 2010 nel programma.

Il Gruppo Elbe offre per diversi campi di impiego le soluzioni per la trasmissione di potenza senza vibrazioni. La scelta mirata di giunti parastrappi e combinazioni complete con giunti cardanici garantisce un'elevata durata di vita della trasmissione.



concorrenziale.

Ottime prospettive esistono per il corrente anno, che prevediamo di chiudere con un fatturato di 168 milioni di Euro, il secondo di sempre.

2011: dopo la soddisfazione di un inverno da cartolina seguono mesi di fatturato quasi da record.

Per due mesi in Germania c'è un tempo invernale da sogno. Così per la prima volta dal 1981 in tutto il paese c'è il cosiddetto "Natale bianco". Le prime due settimane di gennaio sono ancora molto gelide, ma non influenzano il clima aziendale. Portafoglio ordini elevati e termini di consegna brevi causano nei primi mesi dell'anno un ambiente caldo nella produzione e nell'amministrazione. I grossi ordinativi rendono necessario il terzo turno di produzione, raggiungendo i livelli del 2008. Nel mese di maggio nel Gruppo Elbe si registra un portafoglio ordini in milioni a tre cifre, corrispondente a un nuovo record di fatturato.

Anche nella seconda parte dell'anno dobbiamo continuare a lavorare con elevate prestazioni e forte flessibilità per soddisfare le esigenze dei nostri clienti.



Da gennaio 2010:

ELSO è distributore generale in Germania dei cilindri idraulici Binotto. Il Gruppo Binotto è leader mondiale nel settore idraulico per veicoli ribaltabili ed il principale produttore europeo di cilindri telescopici con un programma di prodotti unico nel settore, per quanto riguarda carico e varianti di prodotto.



Maggio 2010:

ELSO parte con un grosso ordine nel primo equipaggiamento. Da subito i rimorchi ribaltabili della ditta Mayer Fahrzeugbau AG viene equipaggiata con cilindri Binotto. Una partenza eccellente del nuovo reparto idraulica presso la ELSO di Hofheim.

ELBE USA con forte crescita

La nostra filiale di South Haven/Michigan ha cominciato l'anno 2011 con un grosso ordinativo.

Navistar, costruttore di veicoli fuoristrada, equipaggerà in futuro il veicolo MAXXPRO con alberi cardanici del Gruppo Elbe. Verranno utilizzati alberi delle serie 0.100 e 0.300, insieme a semiassi flangiati. Il volume dell'ordine è di vari milioni di dollari USA.

E le buone notizie proseguono: grossi incrementi di ordini dal cliente CAT Caterpillar, positivi sviluppi di commesse col nostro distributore USA Motion Industries e nuovi volumi di fatturato con la John Deere ci fanno raggiungere un portafoglio ordini mai visto, nell'ordine di diversi milioni a due cifre.



Il veicolo fuoristrada MAXXPRO verrà equipaggiato in futuro con alberi cardanici del Gruppo Elbe.

Sempre in movimento

Quando il 4 giugno 1953 venne firmato il “contratto di rappresentanza” con la Ditta Groneman-Hesperia e si cominciarono a spedire in Olanda i primi alberi cardanici, nessuno poteva supporre che stava cominciando uno dei più lunghi rapporti di relazioni. Oggi, sia il Gruppo Elbe che la Groneman B.V, successore di Hesperia,

Groneman B.V. è una Società tecnico-commerciale che rappresenta diversi partner stranieri sul mercato olandese. Le attività sono concentrate soprattutto nell’ambito della tecnologia di trasmissione, di collegamento e di regolazione. Dodici collaboratori in 3 reparti, di cui quattro persone attive per i prodotti del Gruppo Elbe, forniscono da Hengelo un servizio competente.

Tra il parco clienti di Groneman B.V. ci sono ditte come Philips, CFS, ASML, Stork ed altri nomi

importanti nel settore meccanico.”

Viene richiesto un elevato Know-How” dice la Signora Karin Eidhof, responsabile del reparto Marketing.“

Noi possiamo dare ai nostri clienti delle innovazioni tecnologiche nel settore trasmissione grazie alla nostra

decennale esperienza sul campo. E proprio qui vengono richiesti i prodotti Elbe” cos’ afferma il Sig. Ton Scholte op Raimer, direttore vendite.”Perché l’affidabilità è richiesta in tutti i settori degli azionamenti. Questo è molto importante ad es. per ASML, uno dei leader mondiali nel settore delle macchine litografiche. Nei suoi azionamenti vengono montati alberi cardanici made by Elbe e forniti dalla Elso di Hofheim/Unterfranken.

Per i suoi clienti la Groneman B.V. è più che un semplice fornitore, la ditta collabora nella costruzione di azionamenti speciali e consiglia i particolari più adatti tramite il dimensionamento e la scelta più adatti. Qui viene coinvolto anche il reparto Service della Elso. Il team di Michael Koch

ria, sono lieti di come si siano sviluppati ottimamente gli affari negli ultimi 58 anni. Se allora venivano forniti alberi cardanici, giunti a sfera ed altri prodotti, oggi si studiano sistemi innovativi di trasmissione per gli azionamenti di veicoli e macchinari, conforme allo slogan aziendale: „GRONEMAN BV IN MOVIMENTO“.

supporta continuamente nei calcoli specialmente per applicazioni speciali, ad es. per l’azionamento di attrezzature mediche mobili della ditta Handicare (già Movingpeople International B.V) nella olandese Helmond. Nelle carrozzelle elettriche vengono utilizzati giunti cardanici in versione speciale.

Alle Fiere internazionali negli stati del Benelux la Groneman B.V. è sempre presente da molti anni. Questo viene confermato dall’onoreficienza otte-



nuta l’anno passato dalla Fiera per Tecnologia di trasmissione a Utrecht. Groneman è stata premiata con la Membership d’oro, un riconoscimento per gli espositori più attivi e fedeli. Come si impegna il nostro partner nelle fiere per il Gruppo Elbe, lo dimostrano due tavolini con i piedi formati da giunti cardanici, che attirano lo sguardo incuriosito dei visitatori.

Da oltre 58 anni un partner di successo

“Una buona relazione con i nostri partner è per noi di fondamentale importanza” dice il Sig. André Lammertink, Direttore di Groneman.”Grazie alla collaborazione decennale esiste un rapporto quasi di amicizia. Particolarmente fieri siamo della “Rosa cardanica” con la quale siamo stati premiati nel



2008 come miglior rappresentante dell'anno . E non di meno per il certificato " Sviluppo di mercato con successo" con il quale siamo stati premiati nel 2010



GRONEMAN BV

Team Elbe alla Fiera Aandrijftechniek di Utrecht:
 Ton Scholte of Reimer – Direttore vendite
 Karin Eidhof – Marketing/Servizio interno
 Herry Kuipers – Servizio Interno
 André Lammertink – Direttore
 (da sinistra a destra).

per il lavoro svolto in Belgio ed Olanda nel 2010", continua il direttore Lammertink.

Hengelo: Città con tradizione

Si sa che in Olanda ci sono molti fans di calcio e sport sul ghiaccio ,così come tanti ciclisti professionisti ed amatoriali. Che anche l'atletica abbia però una grossa importanza lo testimoniano i giochi FBK effettuati per la prima volta nel 1981, chiamati così dallo stadio Fanny Blankers Koen, immerso nel verde del parco sportivo Veldwijk del quartiere Berflo Es di Hengelo. Qui ha luogo l'evento di atletica assolutamente più importante in Olanda. I giochi FBK fanno parte del circuito mondiale IAAF World Challenge. E nel parco Veldwijk c'è anche il campo di allenamento della nota squadra di calcio FC Twente Enschede.

Hengelo è una cittadina tranquilla vicina alla frontiera tedesca . La città di Munster è a un tiro di schioppo " Con una buona vista e con tempo sereno dalla cima della nostra torre comunale si può vedere il Duomo di Munster" ci dice la Sig.ra Eidhof , sorridendo con gli occhi . Hengelo, cui appartengono anche i paesi di Beckum ed Oele, conta circa 80.000 abitanti . La storia della città va molto indietro nel tempo, già circa 10.000 anni fa' gli umani abitavano nella zona. Ma lo sviluppo importante è avvenuto negli ultimi 125 anni . A partire dalla metà del 19mo secolo cominciò l'industrializzazione di Hengelo con fabbriche tessili e siderurgiche , e successivamente anche chimiche.



Fatti e Cifre
 Groneman B.V.

Collaboratori: 12
 Fondazione: 1908

Sede aziendale:
 Amarilstraat 11
 NL-7554 TV HENGELO

Formazione nel Gruppo Elbe:

I nostri apprendisti, sempre presenti



La formazione presso la ELSO conclusa con successo: Peter Fehn, Philipp Gessendorfer, Jakob Mildner, Philipp Laubender, Martin Schmolke, Sven Schuhmann, Patrik Köhler, Benedikt Stühler e Jessica Saum con il Direttore Horst Kneuer, l'istruttore Ludwig Laubender, il capo del consiglio di fabbrica Rainer Huth ed il capo produzione Paul Vierneusel (da sin a ds).

ELSO Hofheim – Brillanti risultati di formazione

Dieci apprendisti, tanti come mai, sono stati promossi presso ELSO dopo la fine della loro formazione durante la festa annuale della premiazione. Essi hanno raggiunto in media un risultato di 86 su 100 punti. Jessica Saum e Benedikt Stuhler hanno brillato in modo particolare: il Sig. Stuhler ha raggiunto il punteggio massimo nella formazione CNC e la Sig. Saum ha ottenuto il voto di merito migliore 10 nell'esame di pratica. "Non è un risultato da tutti i giorni" dice Ludwig Laubender, capo istruttore presso la ELSO di Hofheim, e si

rallegra con i due perché ora possono raggiungere un livello superiore." Che tutti e 10 gli apprendisti promossi troveranno un impiego presso la ELSO è una cosa che non richiede discussioni" dice Horst Kneuer, Direttore della ELSO. "Operai qualificati nella nostra zona sono rari e molto richiesti. Ma anche i posti di apprendistato presso la ELSO sono molto ambiti. Dal 1973 noi formiamo in 3 professioni. Per ogni posto disponibile ci sono in media più di 10 giovani candidati" aggiunge Laubender.

Ulteriori informazioni sulla carriera presso la ELSO si trovano sotto:

www.elbe-group.de/karriere/elso_karriere1_3.htm

Posti sul podio per gli apprendisti della Elbe a Bissingen

Nel febbraio 2011 quattro apprendisti hanno superato l'esame finale per diventare meccanico industriale. Due di loro sono stati formati inizialmente come conduttori di macchina ed impianto ed hanno potuto salire a meccanico industriale grazie ai buoni risultati raggiunti. "Abbiamo impiegato con piacere queste nuove forze, adesso lavorano in diversi reparti presso la Elbe di Bissingen" ci comunica Hartmut Wölper, capo degli apprendisti presso Elbe.

In aprile dovevano aver luogo gli esami finali di zona, parte 1 (step intermedio) nelle professioni meccanico macchinista e meccanico industriale. In questi settori il periodo di istruzione normale è di 3 anni e mezzo. L'esame di meccanico macchinista ha avuto luogo per la prima volta nel reparto apprendisti della Elbe. E grande è stato il successo dei nostri apprendisti. Tra i 5 candidati della Elbe sono stati dati ben 3 giudizi "buono" (teoria e pratica). Gli apprendisti Elbe si sono guadagnati "il podio" su complessivamente 21 candidati.

Altrettanto eccellenti sono stati i risultati per i 2 apprendisti Elbe nel settore meccanico industriale,

ottenendo i voti complessivi rispettivamente di "molto buono" e "buono".

Che presso la Elbe la formazione dei giovani abbia una grande importanza, lo dimostra anche il fatto che oltre il percorso di formazione gli apprendisti sono disponibili anche ad assumersi responsabilità di controllo. Apprendisti dalla regione di Stoccarda potranno in futuro assolvere il loro esami pratici come meccanici macchinisti nella nostra fabbrica. Il fatto che in via eccezionale ha potuto aver luogo presso la Elbe, con grande sforzo organizzativo, anche l'esame finale di livello 2 per meccanico industriale, deve restare per adesso un evento straordinario e provvisorio "dice il Sig. Wölper e ritorna alle prestazioni scolastiche dei suoi attuali 32 apprendisti". Di anno in anno aumenta il numero.

Degli elogi. Nell'estate 2008 erano stati cinque, saliti a nove nel 2009. Ed il 2010 è stato ancora più positivo, perché oltre agli elogi gli apprendisti Elbe hanno saputo meritarsi anche 3 premi.

Ulteriori informazioni sulla carriera presso Elbe si trovano sotto :

www.elbe-group.de/karriere/karriere1_3.htm

Buono per il corpo:

WorkFit – Ginnastica sul posto di lavoro

Fori dal giorno lavorativo, dentro dell'ora di WorkFit. "WorkFit", questo è il nuovo slogan per sport e ginnastica presso la Elbe di Bitigheim-Bissingen.

"Da inizio marzo 2011 il lunedì si suda tanto" ci racconta Rebecca Knauth del servizio medico aziendale di Ludwigsburg e conduttrice del corso di WorkFit. Il Training, che viene svolto da 26 partecipanti divisi in due unità per dodici volte, dura un'ora.

"Le colleghe ed i colleghi della produzione e degli uffici partecipano con molto orgoglio all'attività e si



sentono molto meglio nella loro pelle già a metà del corso. Qualche piccolo fastidio alla schiena o alle articolazioni può venire lenito con una ginnastica mirata. Il circuito sanguigno con pressione arteriosa normale viene messo in movimento con esercizi adatti" continua la Sig.ra Knauth.



La istruttrice Rebecca Knauth fa le dimostrazioni: una ginnastica dorsale mirata può dare molto piacere ed è inoltre benefica per tutto il corpo.

Elbe Group KOMPAKT

Online

Da Inizio maggio 2011 il nostro stabilimento in Brasile è integrato sulla homepage sotto www.elbe-group.de. EK Cardan rappresenta il Gruppo Elbe nella zona linguistica portoghese ed offre un vasto servizio tra l'altro con il dimensionamento Online e molti formulari di service per i nostri clienti in Centro e Sudamerica.



Fiera CCT Mosca

Dal 31 maggio al 4 giugno ha avuto luogo la seconda partecipazione alla Fiera Internazionale CCT di Mosca per macchinari e tecnologie di movimento terra. Come già nel 2010 il nostro team fieristico formato da Dietmar Goetze con le colleghe Elena Leibold e Tanja Trude era presente ad uno stand comune in collaborazione con due partner. Anche questa volta i colloqui commerciali sono stati soddisfacenti. Come sia stata importante la presenza sul posto, lo ha dimostrato l'interesse di tradizionali clienti di paesi europei orientali, con i quali abbiamo potuto sviluppare ulteriormente i rapporti d'affari.



Dalla stampa specializzata:

Service Idraulica di ELSO – Ci si può fidare della ELSO

La sede di Hofheim del Gruppo Elbe si è già confermata da molto come partner competente per i sistemi di trasmissione di potenza. Se l'albero cardanico non gira, si ferma il veicolo. E se anche il cilindro idraulico di un ribaltabile si rompe, il destino è lo stesso. Niente di grave se in questi casi si può ricorrere per il Know-How ed un servizio veloce a un partner come la ELSO Elbe GmbH con sede a Hofheim nella Franconia Inferiore.

Il rapporto completo specializzato di Dieter Gollner/sul giornale KFZ-Anzeiger, lo potete trovare sotto: www.elbe-group.de/presse/download/KFZ2_S022_023.pdf



ELSO incrementa il settore Cilindri per ribaltabili

Dal gennaio 2010 la ELSO ha un ulteriore gamba di appoggio: La vendita esclusiva di cilindri della Ditta Binotto/Mariz per la Germania. Prima il lavoro era limitato solo al Service, quindi riparazione e rimessa in opera di cilindri. Ora è arrivato il primo grosso ordine per il nuovo reparto attrezzato di idraulica.



In un recente passato si sono suonate forte le trombe per questo settore d'affari. Come primo grosso cliente è stato acquisito nel maggio 2011 la Ditta WM Meyer Fahrzeugbau AG. Oltre 200 cilindri per rimorchi ribaltabili sono stati programmati con il primo ordine. Una partenza molto buona.

La Ditta WM Meyer rappresenta dal 1965 qualità e competenza nella costruzione di veicoli industriali. Un vasto programma produttivo, la qualità del prodotto ed un servizio competente ne hanno fatto un produttore all'avanguardia europea per rimorchi, furgoni commerciali e cassoni trainabili per veicoli passeggeri ed industriali.

Il fatto che la Ditta Meyer acquisti ora i cilindri da noi, non dipende necessariamente dalla vicinanza locale – Meyer produce a Werneck distante 40 km – ma soprattutto dalla qualità dei cilindri ribaltabili di nostra fornitura. Finora Meyer utilizzava cilindri nitrurati con un solo gradino di alzata, mentre la ELSO ha proposto una nuova generazione di cilindri con mantello zincato e diversi gradini cromati, che hanno significato molti punti a favore. Perché è chiaro: il nostro concetto commerciale con il servizio integrato ELSO per cardani e cilindri ha più che convinto la WM Meyer



Presentano fieramente il nuovo programma: Michael Thema, responsabile idraulica(sin) e Michael Koch, caporeparto settore Service alberi cardanici ed idraulica ELSO.

Sorteggio Indovinello a premi dell'edizione 2/2010

Nell'ultima edizione la domanda era: quanto acciaio forgiato pensate che il Gruppo Elbe abbia lavorato nel 2010. Sono state 20.000 tonnellate, quindi da segnare la risposta "C". Un bel mucchio di ferro.

Come paragone: La torre Eiffel a Parigi ha utilizzato 10.000 tonnellate. Siamo lieti, che tra le numerose risposte abbiano vinto subito 2 partecipanti. I vincitori di 2 buoni per una pranzo del valore di € 35 sono: Ellen Hoffmann-Acquisti (Elbe Bissingen) e Marian Mentelis-Service (Elbe Bissingen).

Il cliente è re.

Quando nel 1919 Gottlob Elbe si mise in proprio con una torneria terzista, la qualità e la puntualità di consegna avevano la massima priorità. Quindi già 90 anni fa scelse la strada giusta, la società si sviluppò in maniera egregia. Nel frattempo il Gruppo Elbe nato da lì si è sviluppato fino a diventare un produttore leader internazionale di trasmissioni articolate per veicoli e macchinari. Se ai tempi del fondatore c'era solo una manciata di clienti, oggi ce ne sono molto di più. Cosa pensate: Quanti clienti fornisce il Gruppo Elbe in tutto il mondo dai suoi 7 siti produttivi?

Come sempre, c'è qualcosa da vincere: tra tutti i collaboratori, che entro il 30.11.2011 daranno la risposta esatta, estrarremo 5 buoni pranzo del valore di € 35. E come sempre con sorveglianza legale ed alla presenza di un membro del consiglio di fabbrica. Un consiglio, se non volete ritagliare la rivista, copiate la pagina, mettete la risposta e mandatela alla segreteria della Direzione. Va bene anche per fax: 40(0)7142353306. Buona fortuna dalla redazione.

[A]: 1.000 – 1.250 clienti

[B]: 1.251 – 2.500 clienti

[C]: 2.501 – 3.750 clienti

[D]: 3.751 – 5.000 clienti

Nome e cognome:

Reparto: